



BIBLIOTEKSCHIFFORENINGEN

Fra opbrud til nybrud

BCF årsmøde 12. februar 2021

Omverdenen sætter i dén grad dagsordenen i 2020/21. Det udfordrer os som mennesker, og det udfordrer os som ledere. Hvordan skal vi håndtere det? Og hvordan skal vi få det bedste ud af det?

Årsmødet i sig selv bliver en prøve ud i det ukendte, hvordan skaber vi sammenhæng og fællesskaber på afstand? Hvordan sikrer vi den demokratiske samtale?

Vores udgangspunkt er, at vi bliver nødt til at prøve, det her er vores bud på en prototype – et online forsøg ud i at samle os om det, der berører os i dagligdagen som ledere. Der findes ikke én løsning, men mange forskellige måder at anskue situationen på og handle derefter. Det er kort sagt på mange måder det muliges kunst.

Ledelsesmæssige udfordringer som paradoksledelse og forandringsledelse er derfor højaktuelle, og det stiller vi skarpt på gennem keynotes med Lotte Lüscher og Christian Ørsted.

Hvordan håndteres det andre steder? Vi får et internationalt indspark fra bibliotekerne i Melbourne og gode bud på konkrete løsninger fra andre steder i kulturverdenen.

Herudover har vi sat fokus på "Den demokratiske samtale": hvad sker der med den i en digital verden, og hvad skal vi være opmærksomme på?

Program

- Kl. 8.30-8.45 Digital lobby
Lobbyen åbner, og det er muligt at tjekke ind og teste udstyret af.
- Kl. 8.45-9.00 Fælles opstart og praktiske informationer
- Kl. 9.00-9.05 Velkomst ved formand Pia Henriette Friis
- Kl. 9.05-9.20 Velkomst ved Kulturminister Joy Mogensen
- Kl. 9.20-10.10 Paradoksledelse i perspektiv – når udefrakommende forandringer overtager styringen
Keynote ved **Lotte Lüscher**, psykolog, Phd. i ledelse fra Aarhus Universitet. Ansat som ekstern lektor ved Aarhus Business School og Psykologisk Institut ved Aarhus Universitet samt partner og stifter af Clavis Erhvervspsykolog.

Hvad er et paradoks? Hvordan identificerer du paradokser, når de viser sig i organisationen? Og hvad kan du som leder gøre, når din handlekraft bliver stækket af paradoksernes modsatrettede krav? Som leder oplever du løbende krydspres og paradoksale situationer. Du skal finde den bedste løsning – der samtidig er den billigste. Du skal sikre en langsigtet og stabil drift – og samtidig honorere et krav om hurtige



BIBLIOTEKSCHIFFORENINGEN

resultater. Du skal være tæt på medarbejderne – og samtidig på tilpas nok afstand til at kunne se, hvad organisationen har behov for. Det er nemt at blive paralyseret af paradoksernes absurditet.

Lotte har gennem mange år udviklet paradoksledelse som teoretisk og praktisk fundament for at arbejde med de adskillige modsatrettede krav til ledelse og organisationer. Hun har skrevet og bidraget til adskillige bøger og artikler om emnet og sætter her spot på paradoksledelse set i lyset af en pandemi, som stiller helt nye krav til os som ledere.

<https://clavis.dk/om-os/lotte-luscher/>

Kl. 10.10-11.15

Første spor: Rethink!

Coronarestriktionerne ramte os alle også på tværs af brancher. Vi sætter lys på steder, hvor dette har givet anledning til at gentænke services på inspirerende vis og giver ordet til tre steder, hvor man har grebet udfordringerne og skabt nye måder at gøre tingene på, der også peger ind i en tid efter Corona.

Don't Tell Libraries They Are Not Important

Kylie Carlson and Felicity Macchion, Yarra Libraries, Australia shares how they decided not to let a pandemic get in the way of doing what they always do.

Kylie Carlson is Yarra Libraries Senior Coordinator of Community Engagement and Partnerships. Felicity Macchion is Manager Libraries, at Yarra City Council.

GrimFest – “de grimteste aftner”

Aage Stokholm, ejer af Grimfest fortæller, hvordan de i 2020 lykkedes med at gentænke musikevents, så alle kunne få musikoplevelser i en tid med restriktioner.

Små armbevægelser – 5700 Summer

Lars Aagaard, indehaver af værtshuset Hansted, vinbaren Vinsted og musikfestivalen Hansted Live, Svendborg. Idemanden bag foreningen *Små armbevægelser* der opstod på baggrund af 2020's aflyste musikfestivaler landet over. Lars fortæller om processen og modellen for en musikfestival med mere end 40 arrangementer arrangeret på få uger.

<https://www.5700summer.dk/>

Kl. 11.15-11.20

Introduktion til Mellemrum

Kl. 11.20-11.30

PAUSE

Kl. 11.30-11.55

MELLEMRUM

Refleksion i grupper



BIBLIOTEKSCHIFFORENINGEN

Kl. 11.55-12.40 Andet spor: Den demokratiske samtale

Den demokratiske samtale og biblioteket som rum for debat har haft svære kår gennem det sidste år. Hvor er den demokratiske samtale på vej hen, og hvorfor er det så vigtigt, at der skabes rum og mulighed for samtalen? Ikke mindst i en ny virkelighed med fællesskaber på afstand.

Digitale indfødte i demokratiet

Søren Schultz Hansen, forfatter til kommende bog om unge og demokrati (udkommer februar 2021).

Han fortæller:

"I mine studier har jeg undersøgt helt almindelige unges adfærd og konkrete kanaler til demokratisk viden. Det skete bl.a. ved hjælp af 'mobiletnografiske studier' af en gruppe førstegangsvælgere, som via deres mobiltelefon tog fotos, skærbilleder, skrev eller indtalte kommentarer og lavede korte videodagbøger om deres hverdag og oplevelser under valgkampen i 2019. Mens det hele skete, indsendte de deres eksempler og kommentarer via en app på mobilen. Det er første gang, sådanne detaljerede studier er blevet gennemført".

Nogle af resultaterne fra studierne er:

- Det var blandt andet en reality-stjernes instagramkonto og en lukket facebookgruppe for unge kvinder om mode, som viste sig at være væsentlige kilder til de unges demokratiske viden
- De unges deltagelse i den demokratiske debat bliver mindre, når den bliver digital på Facebook og Twitter
- De unge tvivler ofte på deres egen demokratiske viden, og derfor er konkret identifikation ekstra vigtig.

Læs mere på <https://generationdigital.dk/studier/digitale-indfodte-i-demokratiet/>

Demokratisk nybrud - byer der går foran

Anne Tortzen, ph.d., leder af Center for Borgerdialog og forfatter til bogen "Demokratisk nybrud - byer der går foran"

I bogen undersøger hun demokratiets krise - og hvad vi kan gøre for at løse den.

Anne taler ud fra overskrifterne:

- Hvorfor demokratisk nybrud?
- Internationale tendenser og erfaringer
- Hvad kan vi bruge det til?



BIBLIOTEKSCHEFFORENINGEN

<https://video.hansreitzel.dk/secret/64256231/d1acd736dde5832830f3137da8783966>

<https://centerforborgerdialog.dk/>

Kl. 12.40-13.30 FROKOSTPAUSE

Kl. 13.30-14.30 Generalforsamling

Kl. 14.30-14.45 KL's bibliotekspolitiske debatoplæg
Oplæg ved Karoline Amalie Steen, kontorchef for Center for Vækst og Beskæftigelse

Kl. 14.45-14.55 PAUSE

Kl. 14.55-15.45 Forstå forandringsledelse i en uforudsigelig verden
Keynote ved **Christian Ørsted**, cand. merc., ledelsesrådgiver og forfatter.

Vi løber hurtigere og hurtigere – men løber vi i den rigtige retning? Tempoet i forandringer har aldrig været højere. Det har man sagt i mere end 30 år. Men problemet i dag er et andet: Forandringer har aldrig været mere uforudsigelige, og arbejdslivet aldrig så komplekst og usikkert som nu. Hvad nu hvis det, vi har lært om forandringer og forandringsledelse de seneste årtier, er årsagen til, at forandringer ofte møder modstand, slår fejl og skaber dårligere resultater?

Vi er nødt til at blive bedre til at håndtere forandringer. Meget af det, vi gør i dag, peger i den gale retning: Det gør forandringer til noget, der er svært. Til noget, der alligevel ikke nytter noget eller bare er noget, der skal overstås, som en undtagelse. Forandringer er ikke en undtagelse mere. Det er hverdag.

Christian kommer blandt ind i på:

- Hvorfor er forandringer så svære?
- Hvordan gør man modstand til en ressource for at lykkes med forandringer
- Hvordan leder man i en stadigt mere uforudsigelig verden?

<https://www.christianorsted.dk/om/christian-orsted/>

Kl. 15.45-15.55 Fællessang
Vi slutter dagen af med usynkron skønsang

Kl. 15.55-16.00 Vi ses
Afslutning ved Pia Henriette Friis